



Едакин Алексей Игоревич

Мужчина, 47 лет, родился 9 октября 1978

+7 (995) 7940080 — предпочитаемый способ связи
info@a-edakin.ru

Проживает: Москва

Гражданство: Россия, есть разрешение на работу: Россия

Не готов к переезду, готов к командировкам

Желаемая должность и зарплата

Финансовый директор / Заместитель генерального директора / Генеральный директор (промышленность)

Специализации:

- Генеральный директор, исполнительный директор (CEO)
- Финансовый директор (CFO)

Тип занятости: полная занятость

Формат работы: на месте работодателя

Желательное время в пути до работы: не имеет значения

Опыт работы — 25 лет 8 месяцев

Ноябрь 2022 —
настоящее время
3 года 4 месяца

НПО «Высокоточные комплексы» (ГК Ростех)

Москва

Тяжелое машиностроение

- Производство и ремонт военной техники, оборудования и вооружения

Руководитель проекта по внедрению системы управленческого планирования и отчётности холдинга

Холдинг (интегрированная структура) Государственной корпорации «Ростех», объединяющий предприятия оборонно-промышленного комплекса.

Зона ответственности:

- разработка и внедрение единой системы управленческого планирования холдинга;
- формирование стандартов управленческой отчётности предприятий;
- консолидация финансово-экономических показателей;
- методологическое сопровождение бюджетирования и планирования;
- повышение прозрачности и сопоставимости данных для управленческих решений.

Результаты:

- создана единая методология управленческого планирования и отчётности;
- повышена сопоставимость и прозрачность показателей предприятий холдинга;
- сокращены сроки подготовки управленческой отчётности;
- усилена аналитическая база для принятия управленческих решений.

Январь 2021 —
Октябрь 2022
1 год 10 месяцев

ООО «НПО ПКРВ»

Москва, npo-pkrv.ru/

Электроника, приборостроение, бытовая техника, компьютеры и оргтехника

- Электронно-вычислительная, оптическая, контрольно-измерительная техника, радиоэлектроника, автоматика (производство)

Заместитель генерального директора по развитию

Компания – разработчик и изготовитель электронных компонентов и программного обеспечения.

Январь 2016 —
Декабрь 2020
5 лет

Зона ответственности:

- стратегическое развитие компании и формирование направлений роста;
- развитие продуктового портфеля и вывод новых решений на рынок;
- развитие кооперации и партнёрских проектов;
- участие в формировании коммерческой политики и продвижении продукции;
- сопровождение проектов внедрения и масштабирования решений.

Результаты:

- расширены направления сотрудничества и технологической кооперации;
- обеспечено продвижение и внедрение новых решений;
- усилены рыночные позиции компании в приоритетных сегментах.

АО «КОНСТРУКТОРСКОЕ БЮРО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ им. академика А. Г. ШИПУНОВА»

Тула, ru.wikipedia.org/wiki/Конструкторское_бюро_приборостроения

Тяжелое машиностроение

- Производство и ремонт военной техники, оборудования и вооружения

Заместитель управляющего директора по экономике и финансам

Одно из крупнейших предприятий ОПК России, разработчик и производитель высокоточных систем вооружения.

Зона ответственности:

- руководство финансово-экономическим блоком предприятия;
- бюджетирование и финансовое планирование деятельности;
- экономическое сопровождение и контроль исполнения контрактов ГОЗ;
- управление себестоимостью продукции и экономикой контрактов;
- обеспечение финансовой устойчивости и эффективного использования ресурсов;
- разработка инвестиционных программ модернизации и расширения производства;
- руководство проектами интеграции предприятий и консолидации активов в контур холдинга;
- контроль финансовой устойчивости ключевых поставщиков;
- организация и контроль проектов расширения производственной кооперации;
- подготовка аналитических материалов и участие в совещаниях высшего уровня.

Результаты:

- обеспечена финансовая устойчивость предприятия при росте производственной нагрузки;
- повышена прозрачность и управляемость финансово-экономических процессов;
- оптимизированы затраты и повышена эффективность использования ресурсов;
- обеспечено устойчивое выполнение обязательств по ГОЗ;
- снижены риски производственных срывов за счёт повышения устойчивости кооперации и поставщиков;
- обеспечено экономическое сопровождение интеграции предприятий в контур холдинга.

Май 2015 —
Декабрь 2015
8 месяцев

АО "ПО "Завод Стелла"

Москва

Электроника, приборостроение, бытовая техника, компьютеры и оргтехника

- Электронно-вычислительная, оптическая, контрольно-измерительная техника, радиоэлектроника, автоматика (производство)

Генеральный директор

Предприятие — разработчик и производитель авиационных бортовых комплексов обороны.

Зона ответственности:

- антикризисное управление предприятием и восстановление производственной деятельности;
- завершение НИОКР и организация серийного производства продукции;
- выполнение сорванных контрактных обязательств и восстановление взаимодействия с заказчиками;
- финансовое моделирование, бюджетирование и обеспечение устойчивости деятельности;

- организация кооперации и выстраивание цепочек поставок;
- заключение контрактов с заказчиками и поставщиками;
- разработка и реализация среднесрочной программы деятельности предприятия.

Результаты:

- восстановлено исполнение контрактов и стабилизирована деятельность предприятия;
- завершены НИОКР и обеспечен переход к серийному производству;
- обеспечено срочное оснащение эксплуатируемых вертолётов БКО по заданию Минобороны РФ;
- сформирована устойчивая кооперация и обеспечены поставки комплектующих;
- создана база для дальнейшей стабильной работы предприятия.

Июнь 2014 —
Май 2015
1 год

АО "Корпорация "Аэрокосмическое оборудование"

Санкт-Петербург, www.aequipment.ru/korporaciya/predpriyatiya_korporacii/

Электроника, приборостроение, бытовая техника, компьютеры и оргтехника

- Электронно-вычислительная, оптическая, контрольно-измерительная техника, радиоэлектроника, автоматика (производство)

Генеральный директор

Промышленный холдинг — производитель авиакомпонентов и тренажёрных систем, имеющий лицензию ФСВТС на внешнеторговую деятельность с продукцией военного назначения.

Зона ответственности:

- антикризисное управление деятельностью холдинга;
- восстановление исполнения сорванных контрактов по линии ВТС;
- реструктуризация акционерного капитала и корпоративной структуры;
- подготовка и реализация сделок по интеграции компании в государственный холдинг;
- обеспечение финансовой устойчивости и управляемости активов;
- взаимодействие с государственными заказчиками, регуляторами и партнёрами.

Результаты:

- восстановлено исполнение контрактных обязательств;
- проведена реструктуризация акционерного капитала;
- реализованы сделки по вхождению в государственный холдинг;
- обеспечена стабилизация деятельности и управляемость активов.

Сентябрь 2013 —
Май 2014
9 месяцев

ОАО "ЦКБА"

Тула, www.ckba-tula.ru/o-predpriyatii/rukovodstvo/

Электроника, приборостроение, бытовая техника, компьютеры и оргтехника

- Электронно-вычислительная, оптическая, контрольно-измерительная техника, радиоэлектроника, автоматика (производство)

Первый заместитель генерального директора

Предприятие — разработчик и производитель радиолокационных станций и тренажёрных систем.

Деятельность:

Зона ответственности:

- антикризисное управление и восстановление финансовой устойчивости предприятия;
- финансовое моделирование и бюджетирование деятельности;
- заключение долгосрочных контрактов с заказчиками;
- внедрение системы производственного планирования;
- организация системы планирования материально-технического обеспечения;
- разработка и защита среднесрочной программы развития;
- подготовка и защита инвестиционной программы.

Результаты:

- предприятие выведено из финансового кризиса и стабилизирована деятельность;
- внедрены системы производственного планирования и МТО;

Октябрь 2010 —
Август 2013
2 года 11
месяцев

ОАО "Корпорация "Фазотрон-НИИР"

Москва, phazotron.com

Электроника, приборостроение, бытовая техника, компьютеры и оргтехника

- Электронно-вычислительная, оптическая, контрольно-измерительная техника, радиоэлектроника, автоматика (производство)

Генеральный директор

Международный холдинг, разработчик авиационных радиолокационных станций и радиотехнических систем.

Зона ответственности:

- антикризисное управление и финансовое оздоровление холдинга;
- реструктуризация кредитного портфеля и задолженности перед поставщиками;
- привлечение банковского финансирования и государственных субсидий;
- выполнение контрактов ГОЗ и ВТС, восстановление контрактной дисциплины;
- реструктуризация производственных процессов и системы управления;
- организация системы производственного планирования и финансового контроля;
- заключение долгосрочных серийных контрактов и договоров с поставщиками;
- управление ценовой политикой поставщиков и экономикой кооперации;
- разработка и реализация инвестиционной программы;
- руководство проектами реструктуризации акционерного капитала и интеграции в государственный холдинг.

Результаты:

- холдинг выведен из финансового и производственного кризиса;
- восстановлено исполнение контрактных обязательств ГОЗ и ВТС;
- снижена долговая нагрузка и стабилизированы расчёты с поставщиками;
- обеспечена долгосрочная контрактная загрузка производства;
- создана система планирования и финансового контроля;
- реализована интеграция в государственный холдинг и сформирована устойчивая модель функционирования.

Ноябрь 2008 —
Октябрь 2010
2 года

АО "Вертолёт России"

Москва, ru.wikipedia.org/wiki/Вертолёт_России

Тяжелое машиностроение

- Авиационная, вертолетная, аэрокосмическая промышленность

Директор департамента по финансово-экономической политике

Вертолётостроительный холдинг, объединяющий конструкторские бюро (Камов, Миль), серийные заводы и предприятия кооперации.

Зона ответственности:

- формирование финансово-экономической политики холдинга;
- бюджетирование предприятий и управляющей компании;
- финансовое моделирование и консолидация показателей;
- организация финансирования текущей деятельности и инвестиционных проектов;
- взаимодействие с банками и финансовыми институтами;
- разработка программ привлечения государственного финансирования и субсидий;
- участие в формировании ценовой политики и согласовании цен с заказчиками;
- контроль деятельности финансово-экономических служб предприятий холдинга;
- планирование и контроль денежных потоков предприятий.

Результаты:

- обеспечено финансовое сопровождение деятельности предприятий холдинга;
- организовано финансирование инвестиционных программ и НИОКР;
- повышена прозрачность финансовых потоков и управляемость денежных средств;
- обеспечено привлечение государственного финансирования и субсидий;

- усилена координация финансово-экономических служб предприятий;
- обеспечена финансовая устойчивость предприятий холдинга и исполнение платёжных обязательств в период мирового финансового кризиса.

Ноябрь 2006 —
Ноябрь 2008
2 года 1 месяц

ОАО "ААК "ПРОГРЕСС"

Арсеньев, rabotaprogress.ru/

Тяжелое машиностроение

- Авиационная, вертолетная, аэрокосмическая промышленность

Первый заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам

Серийный вертолётный завод — производитель боевых вертолётов Ка-52.

Зона ответственности:

- руководство финансово-экономическим блоком предприятия;
- бюджетирование и финансовое моделирование деятельности;
- привлечение банковского финансирования;
- калькуляция себестоимости продукции и защита цен перед заказчиком;
- организация договорной работы с поставщиками и формирование цен на комплектующие;
- внедрение автоматизированной системы планирования и учёта материалов;
- формирование графиков снабжения и контроль контрактования поставщиков;
- организация системы целевого назначения платежей и контроля их исполнения;
- внедрение системы электронного согласования и учёта договоров.

Результаты:

- обеспечено финансовое сопровождение серийного производства вертолётов Ка-52;
- повышена прозрачность и управляемость материальных потоков и закупок;
- внедрена система планирования МТО (более 100 тыс. номенклатурных позиций);
- усилен контроль затрат и экономической эффективности закупок;
- повышена платёжная дисциплина и управляемость договорной работы.

Октябрь 2005 —
Октябрь 2006
1 год 1 месяц

ЗАО БДО ЮНИКОН

Москва, www.unicon.ru/about/

Услуги для бизнеса

- Консалтинговые услуги

Консультант

Аудиторско-консалтинговая компания, входящая в международную сеть BDO.

Зона ответственности:

- участие в проектах трансформации финансовой отчётности в соответствии с МСФО;
- подготовка и консолидация финансовой отчётности крупных предприятий;
- анализ финансовых данных и корректировок при переходе на международные стандарты;
- участие в проектах повышения прозрачности финансовой отчётности.

Результаты:

- обеспечена трансформация отчётности в формат МСФО для крупных предприятий;
- выполнена консолидация финансовой отчётности в рамках проектов РАО «ЕЭС России»;
- повышена сопоставимость и прозрачность финансовых данных.

Февраль 2003 —
Октябрь 2005
2 года 9 месяцев

ОАО "Троицкий йодный завод"

Крымск

Медицина, фармацевтика, аптеки

- Фармацевтическая продукция (производство)

Добывающая отрасль

- Добыча и обогащение минерального сырья (соль, сера, глинозем), разработка карьеров (песок, глина, камень), добыча торфа

Финансовый директор

Предприятие по добыче йода воздушно-десорбционным способом и производству йодсодержащей продукции.

Зона ответственности:

- финансовое управление деятельностью предприятия;
- бюджетирование и финансовое моделирование;
- управление денежными потоками и обеспечение ликвидности;
- взаимодействие с банками по вопросам текущего и инвестиционного финансирования;
- оптимизация налоговой нагрузки;
- подготовка и проведение советов директоров и общих собраний акционеров;
- разработка стратегии развития предприятия;
- подготовка и защита инвестиционных проектов.

Результаты:

- обеспечена финансовая устойчивость предприятия и управляемость денежных потоков;
- оптимизирована налоговая нагрузка;
- разработана и защищена стратегия развития предприятия;
- подготовлен и одобрен инвестиционный проект по использованию попутного газа для генерации электроэнергии;
- обеспечено привлечение финансирования для реализации инвестиционных инициатив.

Июль 2000 —
Февраль 2003
2 года 8 месяцев

ООО "РНГС-ЮГстрой"

Новороссийск

Перевозки, логистика, склад, ВЭД

- Автомобильные перевозки

Финансовый директор

Дочернее предприятие РАО «Роснефтегазстрой». Компания обеспечивала доставку грузов из порта Новороссийска на строительные площадки нефтеперекачивающих станций проекта Каспийского трубопроводного консорциума.

Зона ответственности:

- управление финансовыми потоками и обеспечение расчётов по проекту;
- формирование ценовой политики и участие в переговорах с заказчиками и подрядчиками;
- заключение договоров субподряда и страхования;
- финансовое сопровождение логистических операций;
- контроль исполнения договорных обязательств и платежной дисциплины.

Результаты:

- обеспечено финансовое сопровождение логистики в рамках инфраструктурного проекта федерального масштаба;
- сформирована договорная база и обеспечена страховая защита перевозок;
- обеспечена своевременность расчётов и стабильность финансовых потоков проекта.

Образование

Высшее

2000
Высшее

Московский университет потребительской кооперации

Учёта финансов и банковского дела, Финансы и кредит

Повышение квалификации, курсы

2022

Цифровая трансформация бизнеса

СберУниверситет (SberUniversity), Цифровая трансформация предприятий и бизнес-процессов

Навыки

Знание языков Русский — Родной
Английский — B1 — Средний

Навыки

Бизнес-планирование Формирование бюджета
Анализ финансовых показателей Управление командой
Управление финансами Финансовое планирование Финансовый контроль
Бюджетирование Управленческая отчетность Финансовый анализ
Организаторские навыки Инвестиционное планирование
Деловая коммуникация Бизнес-анализ Стратегическое мышление
Планирование Инвестиционная деятельность Кредитные договоры
Мотивация Стратегия Развития Производственное планирование
Стратегическое планирование Антикризисное управление
Организационное развитие Оптимизация бизнес процессов
Руководство коллективом

Дополнительная информация

Обо мне

www.a-edakin.ru

Системное управление устойчивостью, трансформацией и ростом промышленных активов.

Эффективен в режиме автономной управленческой ответственности. После определения рамки и цели самостоятельно выявляю ограничения системы, проектирую решения и обеспечиваю их реализацию при взаимодействии с руководителем на стратегическом уровне.

Все принятые управленческие задачи реализованы с достижением поставленных целей.

Кейсы подтверждены рекомендациями.

Государственные и ведомственные награды: Почётная грамота Министерства промышленности и торговли РФ; медаль «Почётный машиностроитель».