

Едакин Алексей Игоревич

www.a-edakin.ru

info@a-edakin.ru

Трансформация и восстановление управляемости сложных промышленных систем.

Руководитель промышленного комплекса, специализирующийся на архитектурной трансформации предприятий и холдингов в условиях системного кризиса, высокой долговой нагрузки и институциональной сложности.

Восстанавливаю управляемость через формирование сводной финансово-производственной модели, перепроектирование контрактной архитектуры, обеспечение финансирования кооперации и инвестиционных программ, институционализацию изменений.

Опыт включает:

- вывод предприятий и холдингов из финансового и производственного кризиса;
- формирование устойчивых производственных контуров без остановки деятельности;
- реструктуризацию долгов и восстановление кредитоспособности;
- обеспечение исполнимости стратегических контрактов;
- интеграцию активов в государственные холдинги;
- запуск воспроизводимого роста на основе управляемой модели.

Эффективен в режиме автономной управленческой ответственности. После определения стратегической рамки самостоятельно провожу системную диагностику, выявляю ограничения системы, проектирую архитектуру решений и обеспечиваю их реализацию при взаимодействии с руководством на уровне ключевых стратегических решений.

Все принятые управленческие задачи завершены с достижением поставленных целей. Результаты подтверждены рекомендациями.

Государственные и ведомственные награды: Почётная грамота Министерства промышленности и торговли РФ; медаль «Почётный машиностроитель».

Ключевые способности

1. Трансформация промышленных активов (группы юридических лиц) для достижения устойчивости производственной системы.
2. Управление сделками M&A.
3. Устранение системных ограничений развития и управление ростом и капитализацией промышленных активов.
4. Восстановление финансово-экономической устойчивости и вывод предприятий из кризиса.
5. Создание и внедрение систем управленческого планирования и контроля.
6. Управление инвестиционными программами и их обеспечение финансированием.
7. Управление финансами на уровне предприятий и холдинга.
8. Управление экономикой и эффективностью сложного промышленного производства.
9. Управление кооперацией и устойчивостью цепочек поставок, организация конкуренции в монопольных компетенциях.
10. Обеспечение исполнимости производственных программ.
11. Управление НИОКР.
12. Перевод разработок в серийное производство и его масштабирование.
13. Управление сложными проектами.
14. Разработка и внедрение систем мотивации.
15. Организация работы по формированию цен и их защиты у заказчиков.
16. Разработка нормативной базы управления предприятий и холдингов.
17. Работа в государственном и стратегическом контуре.
18. Участие в рабочих группах при формировании документов уровня ФОИВ.
19. Коммуникация на уровне руководства предприятий, холдингов, ФОИВ.

Профессиональный опыт (краткая версия)

НПО «Высокоточные комплексы» (ГК «Ростех»)

Руководитель проекта по внедрению системы управленческого планирования и отчётности

Разработка и внедрение единой модели управленческого планирования и консолидации для холдинга ОПК.

Ключевые результаты:

- создана единая методология управленческой отчётности;
- обеспечена сопоставимость данных предприятий;
- сокращены сроки подготовки управленческой отчётности;
- сформирована аналитическая база для принятия решений на уровне холдинга.

АО «КБП им. А. Г. Шипунова»

Заместитель управляющего директора по экономике и финансам

Руководство финансово-экономическим блоком одного из крупнейших предприятий ОПК.

Ключевые результаты:

- обеспечена финансовая устойчивость при росте производственной нагрузки и кризисе ликвидности;
- оптимизирована экономика контрактов ГОЗ;
- повышена прозрачность финансовых процессов;
- обеспечена устойчивость кооперации и поставщиков;
- реализованы проекты интеграции в контур холдинга.

ОАО «Корпорация Фазотрон-НИИР»

Генеральный директор

Антикризисное управление международным холдингом.

Ключевые результаты:

- холдинг выведен из финансового и производственного кризиса;
- восстановлено исполнение ГОЗ и ВТС;
- снижена долговая нагрузка;
- выстроена система финансового и производственного планирования;
- обеспечена интеграция в государственный холдинг.

АО «Корпорация Аэрокосмическое оборудование»

Генеральный директор

Антикризисная трансформация промышленного холдинга.

Ключевые результаты:

- восстановлено исполнение контрактов;
- проведена реструктуризация капитала;
- реализована интеграция в государственный холдинг;
- обеспечена стабилизация активов.

АО «ААК ПРОГРЕСС»

Первый заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам

Финансово-экономическое сопровождение серийного производства вертолётов.

Ключевые результаты:

- внедрена система планирования МТО (более 100 тыс. номенклатурных поз.);
- обеспечена исполнимость контрактов;
- усилен контроль себестоимости и договорной дисциплины.

АО «Вертолёты России»

Директор департамента финансово-экономической политики

Формирование финансово-экономической политики холдинга.

Ключевые результаты:

- организовано финансирование инвестиционных программ;
- обеспечена устойчивость предприятий в период мирового финансового кризиса;
- реализованы механизмы государственных гарантий и субсидий.